



LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

4 décembre 2015

Le mot du directeur:



« Savoir notre métier » et donc les principes prévalant à l'intégration de tous les acteurs de la performance opérationnelle sans pour autant confondre avec la conception de la manœuvre qui sera nécessaire : c'est la **doctrine**.

Tirer les enseignements opérationnels afin d'améliorer cette performance face à des adversaires sans état d'âme et déterminés, c'est le **retour d'expérience** (retex).

Prévoir la forme de combat que nos armées devront adopter demain pour conserver l'ascendant sur cet ennemi (« gagner la guerre »), c'est la **prospectivité opérationnelle**.

Enfin, prévoir la forme de contribution de l'instrument militaire pour, au mieux ne jamais aboutir à la guerre (prévention), au moins gagner celle-ci et retrouver les conditions stables et durables de la Paix (« gagner la Paix »), c'est la **stratégie militaire**.

Telles sont les missions et contributions du CICDE au profit de la communauté militaire des opérations de l'EMA et du Major général des armées, sous la tutelle du Sous- Chef opérations.

Cette lettre a pour objet de rendre compte régulièrement de l'avancée des travaux en la matière, le fond étant hébergé sur le site intranet du CICDE.

« Penser la guerre ».

Général de division J.F. PARLANTI

FOCUS- (par le Sous-directeur doctrine/RETEX)

Avec les évolutions récentes des missions confiées au Centre, nous nous sommes réorganisés, au cours de l'été 2015, pour permettre de mieux développer les synergies entre les acteurs de la doctrine et du RETEX, en créant une seule sous-direction armée par des officiers en charge des deux « métiers ».

Vous trouverez ici un lien vers notre nouvel organigramme, plus visuel et surtout plus détaillé, pour vous permettre d'identifier rapidement vos potentiels correspondants.

Pour la sous-direction « Doctrines RETEX », les ambitions sont claires :

- **Actualiser le corpus doctrinal interarmées**, en s'appuyant notamment sur les évolutions de la doctrine OTAN et en intégrant les leçons du **RETEX** de nos opérations, dans le seul but de développer l'interopérabilité et d'accroître la performance opérationnelle de nos forces engagées en opérations à l'extérieur et sur le territoire national ;
- **Renforcer notre influence** sur les travaux doctrinaux de l'OTAN, sans négliger ceux de l'ONU et de l'UE, en participant activement aux débats en cours et en définissant plus précisément les **positions nationales** avec le réseau doctrinal ;
- Améliorer le **recueil et le traitement** du RETEX interarmées au profit de la communauté militaires des opérations par l'intermédiaire notamment des groupes de travail des **domaines interarmées** et en développant une base de données commune « Défense » ;
- Développer de **nouvelles synergies** avec les acteurs de la **prospectivité opérationnelle** pour faciliter la mise en place effective d'un cercle vertueux : « Doctrine - RETEX (Histoire) - Prospective ops » qui sera intégré au GT2 de chaque COEX.



DOCTRINE

OTAN

Promulgations :

APP-11 : Catalogue des messages OTAN, du 23 novembre 2015

En cours

AJP-3.10 : *Information operations*

En cours de ratification :

Concept « *Counter-Terrorism* »

AJP-01 : *Allied Joint Doctrine*

AJP-2.4 : *SIGINT*

AJP-3.2 : *Land operations*

AJP-3.3 : *Air and Space operations*

AJP-3.7 : *Recovery of Personnel in a hostile Environment*

AJP-3.16 : *Security Force Assistance*

AJP-3.9 : *Joint Targeting*

AJP-6 : *Communication and Information Systems*

Principaux travaux en cours :

AAP-47 : *Doctrine Development*

AJP-2.7 : *Joint Intelligence Surveillance & Reconnaissance*

AJP-3 : *Conduct of Joint Operations (SD1)*

AJP-4 : *Logistics (DT)*

AJP-4.6 : *Joint Logistic Support Group*

AJP-5 : *Operational Planning (SDo)*

Pilotage des travaux :

Le 32nd *Allied Joint Operations Doctrine WG (AJOD-WG)* a eu lieu à Bruxelles au QG de l'OTAN du 21 au 24 septembre 2015 suivi du *76th Military Committee Joint Standardization Board (MCJSB)* le 3 novembre 2015. Le CICDE y représentait la France. Ces GT de l'OTAN pilotent les *AJP*. Ils définissent l'*AJDA* (ed du 8 octobre 2015 site NSO) et l'*AJDGP* (ed. 3.4 du 8 octobre 2015 – site NSO) qui fixent respectivement l'architecture et la programmation à 4 ans des documents de doctrine de l'OTAN.

Alliés

Stratégie, Prospective, Concepts :

Grande-Bretagne :

- [National Security Strategy \(NSS\) and Strategic Defence and Security Review \(SDSR\) 2015.](#)
- [JDP 4-00 Logistics for Joint Operations](#), de juillet 2015.
- [Defence Engagement](#), du 28 août 2015.

Italie :

- [Livre blanc](#) de la défense 2015 et [Executive summary](#)

USA :

- [National Military Strategy 2015.](#)
- [Insight and Best Practices Focus Paper](#) : Chief of Staff (CoS) Roles and Functions at Joint Headquarters.
- [Joint Force Quarterly n°78](#), troisième trimestre 2015.
- [Joint Concept for Health Services](#), du 31 août 2015.



LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

FRANCE

COMMUNAUTE DOCTRINALE :

CICDE : à compter du 1^{er} juillet 2015, le [CICDE](#) a été réorganisé en 2 sous-directions : « doctrine-retex » et « prospective opérationnelle ».

[La cartographie et les coordonnées du réseau doctrinal](#) ont été mises à jour. Merci de signaler tout changement.

DOCUMENTS RECEMMENT PARUS :

[PIA-4.o.8.1\(A\) STOCKMUN-OPEX\(2015\)](#) : Stockage des munitions en opérations extérieures, du 22 septembre 2015.

[PIA-3.1.1.4 EMP-BPC\(2015\)](#) : Guide d'emploi des BPC (DR), du 20 juillet 2015.

[PIA-3.6.2 PTEC\(2015\)](#) : Paramètres techniques des émetteurs communicants (DR OTAN), du 31 juillet 2015.

[PIA-7.1 DPOIA\(2015\)](#) : Directive de préparation opérationnelle interarmées pour la période 2016-2020 (DR), du 18 juin 2015.



EN COURS DE REDACTION :

- DIA-2 : Renseignement d'intérêt militaire et contre-ingérence
- DIA-2.15 : Biométrie
- DIA-3.3 : Opérations aériennes, supplément français à l'AJP-3.3
- DIA-3.11 : Géographie Hydrographie Océanographie Météorologie
- PIA-3.16.1 : Menace infiltrée en opérations (*green on blue*)

TRAVAUX LANCES 2015-2016 :

Territoire National :

- MIPO (Méthode Interministérielle de Planification Opérationnelle)
- Glossaire interministériel de gestion de crise sur le TN
- Cadre juridique de l'emploi des forces armées sur le TN
- DIA-3.30 : Emploi des Forces Armées sur le TN
- DIA-3.30.2 : Engagements terrestres sur le TN

Autres :

- DIA-3.2 : opérations terrestres
- DIA-3.2.2 : opérations en zone urbaine
- DIA-3.2.5 : gestion des personnes capturées (mise à jour)
- DIA-3.3.x : emploi des drones
- DIA-5.2 : cadre juridique des opérations hors du TN (mise à jour)



LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

RETOUR D'EXPERIENCES

Rappel : le processus RETEX est fondé sur la **subsidiarité** et le pragmatisme. L'ensemble des armées, directions et services, y compris l'OTIAD, conduisent la démarche à leur niveau. Le CICDE en assure l'intégration et la coordination, à travers les domaines interarmées. Il élabore les synthèses globales à destination du SCOPS. Ces éléments doivent ensuite donner lieu à des travaux complémentaires pour transformer les états des lieux en mesures correctrices au niveau central et à celui des armées, directions et services.

Séminaire RETEX interarmées



Ce séminaire s'est tenu à l'École Militaire le 04 novembre 2015. Le thème choisi, « **La continuité des opérations (BSS, Levant, TN) avec ses zones de convergence et ses points d'inflexion** », a permis aux différents acteurs des OPEX et OPINT d'échanger autour d'interventions qui présentaient quatre thématiques :

- le C2 ;
- le renseignement ;
- le soutien ;
- la coopération avec les acteurs extérieurs aux forces armées.

Une [synthèse de ces échanges](#) a été diffusée par le CICDE qui rééditera ce genre d'activités.

Organisation du RETEX territoire national



Pour contribuer à la réalisation du plan d'action « territoire national » (PATN, note n°D-15-004624/DEF/EMA/EMP.3/DR du 15 juillet 2015), le CICDE réalise à intervalles réguliers une synthèse RETEX de l'opération SENTINELLE et du plan CUIRASSE. Il s'appuie pour cela sur les contributions des acteurs de la chaîne OTIAD, du soutien et des états-majors.

Ces synthèses sont consultables sur le site Intradef du CICDE : [n°1](#) et [n°2](#). Elles sont destinées à alimenter les travaux concernant l'engagement des forces sur le TN dont les résultats/décisions sont attendues en fin d'année, bouclant ainsi le processus.

Mission RETEX au sein de l'opération BARKHANE

Une équipe du CICDE s'est déplacée au PC de l'opération BARKHANE du 18 au 22 octobre 2015 afin de collecter observations et bonnes pratiques au plus près des acteurs.

La qualité de l'accueil et des échanges d'information ont permis de retirer de nombreux enseignements.

Un important travail interne d'analyse par domaines a immédiatement démarré afin de diffuser aux acteurs concernés les leçons identifiées au plus vite.



NATO Lessons Learned Conference

La conférence annuelle RETEX de l'OTAN, organisée par le [JALLC](#) (Joint Analysis and Lessons Learned Center) s'est déroulée à Lisbonne du 10 au 12 novembre 2015. Le thème de cette année était « **Closing the loop : The lessons learned capability in support of NATO transformation** ». Thèmes abordés :

- les leçons stratégiques de l'OTAN ;
- les leçons des opérations aériennes (en particulier OIR) ;
- le RETEX dans les exercices, en confrontant les points de vue des entraîneurs et des entraînés ;
- l'apport du RETEX à la transformation de l'OTAN ;
- la coopération avec les acteurs extérieurs aux forces armées (Afghanistan et Ukraine) ;
- les premiers enseignements de la réponse apportée à la crise Ebola.



Un éclairage a été donné sur l'évolution du [portail RETEX de l'OTAN](#). Cette démarche est particulièrement suivie par le CICDE dans le cadre du développement en cours d'un outil informatique de support au RETEX des opérations.

Un [compte-rendu journalier](#) est consultable en anglais sur Internet.

Vous pouvez [contacter le CICDE](#) pour des renseignements complémentaires (présentations).



LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

PROSPECTIVE OPERATIONNELLE

Environnement opérationnel 2035

Le CICDE est en charge de la prospective opérationnelle des armées. Dans ce cadre, la sous-direction « Prospective opérationnelle » prépare un document intitulé « Environnement opérationnel 2035 ».

A partir des éléments prospectifs géopolitiques de la DGRIS (Horizons Stratégiques) et technologiques de la DGA, mais également tirant profit des travaux de l'OTAN (SFA/FFAO), le CICDE effectue une analyse militaire qui présentera les conséquences en terme d'emploi et de modes d'actions des forces armées, des grandes évolutions à l'horizon 2035.

Ce document a vocation à alimenter les prospectives capacitaires (SC PLANS) et d'environnements (SC PERF) et s'inscrit dans le processus des réflexions de stratégie militaire générale.

Une présentation de l'architecture globale du document sera effectuée lors du séminaire de la CMO (Communauté Militaire des Opérations) le 12 janvier et le texte sera finalisé pour la fin du premier trimestre 2016.

Parmi les grands thèmes abordés dans « Environnement Opérationnel 2035 » se trouvent notamment : l'hyper-vélocité, les conséquences du développement du milieu urbain, le rapport de force et la rusticité, l'asymétrie et l'hybridité.

Contact : Col Philippe Roget

(philippe.roget@intradef.gouv.fr)

Lutte contre les systèmes autonomes inhabités (Counter Unmanned Autonomous Systems / C-UAxS. Texte complet sur le site CICDE).

Le CICDE participe, en tant que représentant national, à 2 projets du cycle 2015-2016 dont celui sur la « Lutte contre les systèmes autonomes inhabités (Counter Unmanned Autonomous Systems / C-UAxS) ».

Lancés en juin 2015, ces travaux, pilotés par ACT, réunissent 14 nations et doivent déboucher, entre autres, sur un concept opérationnel sur la lutte contre les systèmes autonomes inhabités.

Dans ce cadre, une expérimentation DTAG (*Disruptive Technology Assessment Game*) vient de se dérouler fin octobre. L'analyse des données issues de ce *war game* s'achèvera en fin d'année. On peut d'ores et déjà établir quelques constats, qui restent à consolider, sur l'utilisation des systèmes autonome :

- les moyens **les plus utilisés** sont ceux liés à l'**ISR** puis à la **capacité de feu** ;
- le **choix d'un système** ne se fait pas en fonction de son niveau d'autonomie mais des **capacités offertes** par le système ;
- il n'y a pas de **niveau d'autonomie** convenable dans l'absolu mais ce dernier **dépend des tâches à réaliser** dans le cadre de l'opération, de la mission et de l'environnement ; par ailleurs, un haut degré d'autonomie ne doit pas empêcher la **reprise de contrôle du système** et ne doit pas interdire la possibilité de le **réorienter en cours d'action**, en fonction de l'évolution de la situation tactique perçue par le commandement (a priori humain...) ;
- l'organisation de moyens habités et non habités est spécifique à chaque type de mission, le **système autonome** devant être **intégré dans la manœuvre globale**.

Contact : ICETA Christelle Dufer

(christelle.dufer@intradef.gouv.fr)

Centre interarmées de concepts, de doctrines et d'expérimentation s (CICDE)

Diffusion : www.portail-cicde.intradef.gouv.fr

Correspondance : CICDE École militaire 21, place Joffre 75700 PARIS SP 07 - BP 31

Tél. : 01.44.42.43.66 MTBA : 821.753.43.66

cicde.webmaster.fct@intradef.gouv.fr

TOUS DROITS DE REPRODUCTION RESERVES